

# Koncept for Program eksekvering

CENTER FOR EJENDOMME - REGION H



## PROJEKT BESKRIVELSE

Center for Ejendomme (CEJ) er bygherre på Region H's ejendomsportefølje på cirka 2 millioner kvadratmeter. Regionsrådet afsatte i 2018 syv milliarder kroner over de næste ti år til at renovere Region Hovedstadens hospitaler, og denne nye opgave – Renoveringsprogrammet – skulle etableres og forankres. I takt med at programmets omfang udviklede sig, blev Lisbet hyret ind til at operationalisere udviklingsarbejdet.

## UDFORDRING

- Sikre struktur på eksekvering af Renoveringsprogrammet
- Sikre styring af fremdrift samt rapportering til interessenter
- Organisatorisk forankring af Renoveringsprogrammet, der har mange interessenter på tværs
- Professionalisering af arbejdsgange på tværs af CEJ

## PROCES

- Lisbet blev hyret ind fra April 2019 til November 2019 for at ressourcedække renoveringsprogrammet i forb. m. en planlagt sygemelding samt en rekrutteringsperiode, indtil en nyoprettet stilling som Programchef blev besat
- Udarbejder scope for program på baggrund af analyse fra Rambøll om ejendommens tilstandsgrader
- Design af den samlede styringsmodel for Renoveringsprogrammet

## RESULTAT

- Programspor defineret, drejebog, årshjul m.v. udarbejdet Koncept for prioritering af renoveringsprojekter, definition af interne begreber (fælles sprog) m.v.
- Styregruppe konstitueret og sparring på organisatorisk forankring
- Tavlemøde struktur for effektiv monitorering/koordinering af fremdrift
- Faciliteret samarbejdsfora med fokus på samtidighedskoordinering af projektudførelse på tværs af Generalplanlægning, Energiprogram og Renoveringsprogram