

Udvikling og Implementering af projektregistreringsværktøj

CENTER FOR EJENDOMME - REGION H



PROJEKT BESKRIVELSE

Center for Ejendomme (CEJ) varetager regionens ejendomsportefølje på cirka 2 millioner kvadratmeter med alt fra fredede ejendomme til nybyggeri. Med den eksisterende dataopsamling er det vanskeligt og ressourcekrævende at skabe et konsolideret overblik projektporteføljen.

Der var behov for at skabe et samlet overblik over CEJ's bygge- og driftsprojekter på tværs af matriklerne, så der igangsættes i efteråret 2019 et projekt, der har til formål at udvikle og implementere "Fælles projektregistreringsværktøj, projektdatabase og projektrapportering i CEJ".

UDFORDRING

- Der findes en lang række forskellige projektlister, værktøjer og uens arbejdsgange, hvor dataopsamling om projekters status i høj grad sker manuelt og håndholdt
- Der skal besluttes en fælles struktur hvor projektdata på tværs af CEJ's projektportefølje registreres og vedligeholdes
- Kritikalitet for en løsning er høj, samtidig ønskes udviklingstid begrænset
- I udviklingen af løsningen skal der sikres koordination med andre udviklingsprojekter og allerede etablerede systemer

PROCES

- Lisbet indtræder som projektleder ultimo oktober 2019
- Brugergruppe interviews for at prioritere behov, krav og ambitionsniveau
- Workshops om optimering af processer der sikrer kvalitet i prioritering, finansiering og godkendelse af projekter
- Konceptualisering af en samlet løsning ud fra et helhedsorienteret og brugermæssigt perspektiv
- Opsamling og analyse af eksisterende projektdata i forb. m. konvertering til en ny fælles database
- Sparring på forandringsledelse ved tværgående samarbejde med mange interessenter
- Workshops for træning af brugere i forb. m. Implementering af nyt projektregistreringsværktøj og rapportering
- Pilottest af den udviklede løsning inklusiv tilpasninger efter brugerønsker

RESULTAT

- Projekt kommissorium udarbejdet og godkendt
- Udarbejdelse af kravspecifikation og forretningsregler
- Governance model indeholdende beslutningsprocesser, roller og ansvar præsenteret og godkendt
- Teknologivalg, funktionalitetsbehov, datamodel m.v. præsenteret og godkendt
- Projektplan for udvikling og implementering af løsning præsenteret og godkendt
- Udvikling af projektregistreringsværktøj, database og rapportering i samarbejde med teknisk samarbejdspartner
- Udrulning og implementering af godkendt løsning
- Aflevering og overdragelse til intern forankring af ejerskab