

Behovsanalyse - fælles projektdatabase

CENTER FOR EJENDOMME - REGION H



PROJEKT BESKRIVELSE

Center for Ejendomme (CEJ) varetager regionens ejendomsportefølje på cirka 2 millioner kvadratmeter med alt fra fredede ejendomme til nybyggeri. CEJ blev til i 2017, da man samlede alle kompetencerne inden for bygningsdrift på tværs af regionen i ét stærkt kompetencecenter.

Siden CEJ's opstart har der været mange overvejelser om behovet for en fælles projektdatabase, hvor alle bygge- og driftsprojekternes data samles på tværs af hospitalernes administrationsenheder. I sommeren 2019 blev Renoveringsprogrammets behov for overblik og rapportering på tværs tydeligt, og man igangsatte en behovsanalyse.

UDFORDRING

- Meget ressourcekrævende og håndholdt proces at skabe overblik over
- Renoveringsprogrammet projekter på tværs af ejendomsporteføljen
- Godt styr på projektdata lokalt, men al projektdata ligger lokalt i mange forskellige excel ark
- Mange interessenter med forskellige ambitionsniveauer

PROCES

- Lisbet igangsatte behovsanalysen i juni 2019 og afleverede anbefaling ultimo september 2019
- Interessent interviews for at afdække baggrund, forudsætninger, formål og målsætning
- Interessent interviews for at afdække kritikalitet, processer, funktionskrav, teknologisk samspil samt organisatorisk modenhed

RESULTAT

- Samlet analyse udarbejdet og præsenteret for interessenter
- Konklusion/anbefaling med faseopdelt udvikling præsenteret og godkendt
 - o Minimum målsætning vs. udviklingstid for at imødekomme kritikalitet
 - o Krav til forandringsledelse for at sikre høj brugeranvendelse
- Projektplan for udvikling af fælles projektdatabase samt oplæg til CEJ Governance light model præsenteret og godkendt