

Interim Generalsekretær

MERCY SHIPS DANMARK



PROJEKT BESKRIVELSE

Foreningen Mercy Ships, Danmark, er en NGO indsamlingsorganisation, og en del af et internationalt netværk, som ejer og driver verdens største ikke-statslige hospitalsskibe. Den danske del af Mercy Ships har en række dedikerede frivillige, og en dygtig organisation på ca. 4 ansættelser, fordelt på ca. 2,5 årsværk. Det er et stort mix af opgaver at drive "maskinrummet" i en NGO, da opgaver spænder over hele spektret – lige fra kvalificeret myndighedskontakt, markedsføringsarbejde, fundraising med bl.a. ansøgning af store donationer fra fonde, budget- og økonomistyring til at sørge for at der er toner til printeren.

I sensommeren 2019 blev foreningen ramt af en langtidssygemelding fra foreningens Generalsekretær. En organisation af den størrelse er ekstrem sårbar, når den daglige leder og nøglemedarbejder mangler, så foreningens bestyrelse besluttede, at der skulle ansættes en interim Generalsekretær.

UDFORDRING

- Opretholde daglig drift og ledelse
- Mentor for langtidssygemeldt Generalsekretær
- Samarbejde og konflikthåndtering der sikrer foreningens fremtid

PROCES

- Lisbet ansættes som interim Generalsekretær (01.11.2019 - 01.04.2020)
- Varetager alle strategiske- og driftsopgaver i samarbejde med bestyrelse, medarbejdere og frivillige
- Reorganisering forelagt og godkendt af foreningens bestyrelse

"Målsætninger blev indfrie og opgaverne blev løst på fuldt tilfredsstillende vis"

- Jens-Erik Erik Engelbrecht
Bestyrelsesformand Mercy Ships, Danmark

RESULTAT

- Prioriteret driftsindsats, der sikrer fokus og retning under "krise"
- Optimering af organisation og processer undervejs
- Den tidligere Generalsekretær blev raskmeldt, og blev tilbudt og accepterede en anden stilling
- Rekruttering og onboarding af ny Generalsekretær
- Stabil drift, fastholdelse af vigtig viden og stærkt tværgående samarbejde mellem tidligere og ny Generalsekretær